



Travailler avec le réseau public en partenariat et dans le respect de l'autonomie des organismes communautaires, c'est possible!

Sommet sur les dépendances
27 octobre 2022



Présenté par

Vincent Marcoux,
Directeur général

Marie-Anik Blanchet-Gagnon,
Coordonnatrice de la recherche et du
développement



AQCID
ASSOCIATION QUÉBÉCOISE
DES CENTRES D'INTERVENTION
EN DÉPENDANCE

Travailler avec le réseau public en partenariat et dans le respect de l'autonomie des organismes communautaires, c'est possible!



Vision

- Oeuvrer **ensemble** pour le bien-être des personnes qui choisissent de consommer des substances psychoactives (SPA) ou qui ont choisi de les consommer, celles qui sont susceptibles de le faire ainsi que leurs proches.

Objectif général

- Contribuer à optimiser les partenariats entre les services communautaires, publics et privés dans le domaine de l'usage de SPA pour que les services offerts soient de la **meilleure qualité possible**, accessibles et continus.

Plan de la présentation

Partie 1 : Regard sur les enjeux liés aux partenariats

Partie 2 : Réflexion sur la qualité des partenariats

Conclusion

Questions et commentaires



Enjeux liés aux partenariats

Énoncé de position*

- **Objectif:** Partager aux décideurs et partenaires des grands principes défendus collectivement par le réseau des OCDUS¹ et fournir des recommandations concrètes.
- **Consultation et analyse :** Septembre 2021 à septembre 2022
- **Disclaimer:** Les recommandations peuvent ne pas refléter les besoins spécifiques.

¹OCDUS = Organismes communautaires en dépendance et usage de substances

*Blier, C. et Blanchet-Gagnon, M.-A. (2022)



[AQCID.com](https://www.aqid.com) | Oeuvrer en partenariat, c'est possible!



Principe 1:
Reconnaissance et implication des OCDUS dans les plans d'action et les programmes subventionnés

Contexte



- Reconnaissance de la pertinence dans les plans d'action ;
- Mise en place de mécanismes de consultation.



- Consultation n'est pas uniforme et continue ;
- Les OCDUS sont fréquemment relayé au rôle d'exécutant ;



Principe 1:

Reconnaissance et implication des OCDUS dans les plans d'action et les programmes subventionnés

Besoins

Mettre en place des mécanismes de consultation rigoureux et réguliers avec les OCDUS qui permettent de générer des plans d'action adaptés aux besoins des personnes concernées ;

Identifier les OCDUS comme acteurs essentiels pour l'actualisation des objectifs et orientations des plans d'action régionaux et nationaux les concernant.



Principe 2:
Création de
collaborations guidées
par la synergie entre
les partenaires

Contexte



- Le réseau des OCDUS permet de répondre à l'ensemble du continuum d'intervention ;
- Une multitude de professionnel-le-s œuvrent quotidiennement pour le bien-être des personnes.



- Les mécanismes de consultation et les financements varient en fonction des substances et des décideurs impliqués ;
- La pertinence des OCDUS dépend de la perception des personnes en place ;
- Complexification des tâches administratives ;
- Cohérence et optimisation des services difficiles.

AQCID.com | Oeuvrer en partenariat, c'est possible!

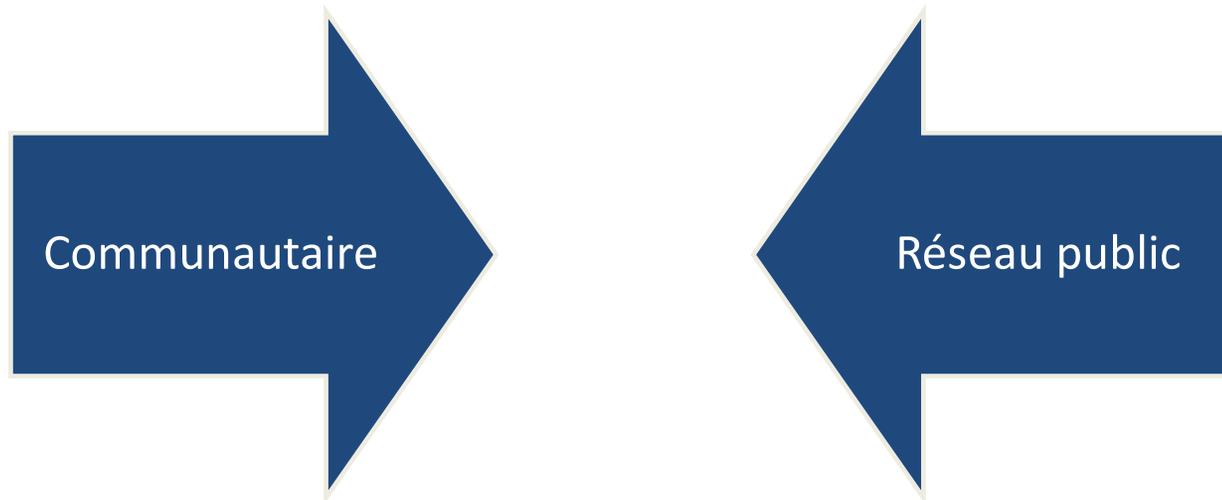


Principe 2:
Création de
collaborations guidées
par la synergie entre
les partenaires

Besoins

Mettre en place, à tous les paliers gouvernementaux ou des réseaux publics et avec le soutien des ministères concernés, des mécanismes de concertation créés à partir d'objectifs et visions communes et qui respectent les caractéristiques de chacune des parties.

Vécu et critique du réseau de la santé et des services sociaux





Constats

- L'usage de SPA fait partie de notre réalité et les enjeux concernent la population dans son ensemble.
- Nous sommes de très nombreux-ses acteurs-trice-s, à détenir nos visions, nos intentions, nos forces et nos limites.
- La qualité de chacun de nos partenariats influence la cohérence des actions que l'on offre respectivement et collectivement.

AQCID.com | Oeuvrer en partenariat, c'est possible!



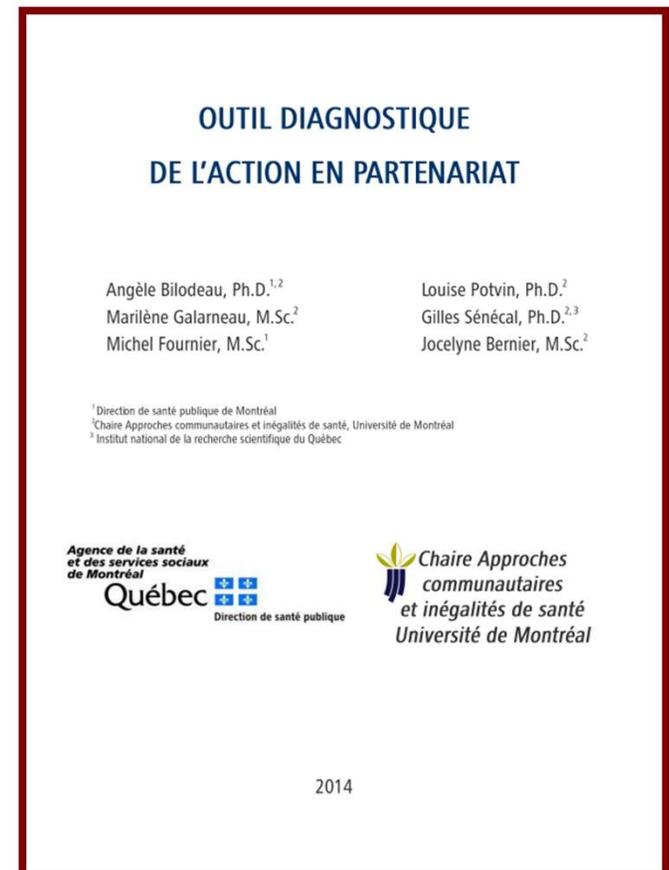
Réflexion sur la qualité des partenariats

Outil diagnostique de l'action en partenariat et échange

Outil diagnostique de l'action en partenariat (ODAP)*

- **Objectif** : Évaluer le degré d'atteinte des conditions de qualité de l'action en partenariat et orienter les partenaires dans l'amélioration de leurs pratiques ;
- **Population d'intérêt** : Groupes communautaires et réseau de la santé ;
- **Élaboration et validation** avec tables locales et la santé publique ;
- **Utilisation anticipée**: Convient à un partenariat qui dépasse le seul échange d'informations et de ressources.

*Bilodeau, A., et al. (2014)

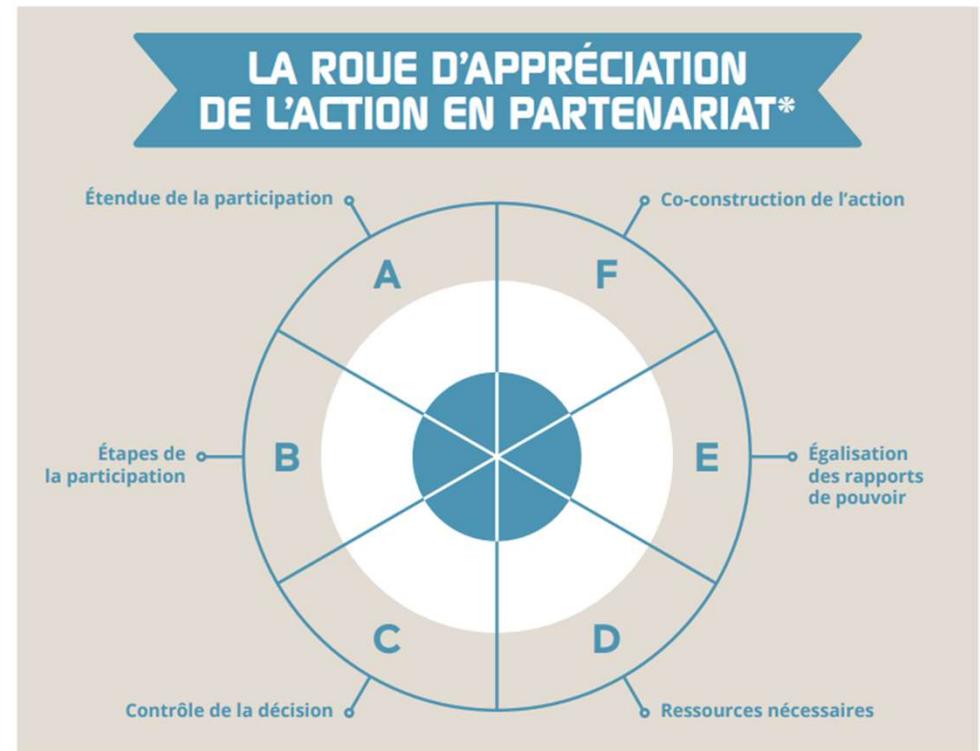


AQCID.com | Oeuvrer en partenariat, c'est possible!

ODAP

Conditions* :

- (1) Étendue de la participation
- (2) Étapes de la participation
- (3) Contrôle de la décision
- (4) Ressources nécessaires
- (5) Égalisation des rapports de pouvoir
- (6) Co-construction de l'action



AQCID.com | Oeuvrer en partenariat, c'est possible!

ODAP

Exemples de question et réflexion possible

- 1. Est-ce que les populations qui vivent avec le problème participent activement à notre partenariat ?*
- 2. Est-ce que les partenaires sont activement impliqués dans l'analyse des problèmes et l'élaboration des solutions et non seulement dans l'exécution ?*
- 3. Est-ce que les partenaires communautaires ont une réelle influence sur les décisions ?*



Période d'échange

- Quelles sont vos premières impressions sur les éléments qui permettent d'évaluer la qualité d'un partenariat ?
- Quels sont les facilitateurs et les obstacles face à une telle réflexion avec vos partenaires ?
- Quelles sont les retombées potentielles d'une telle réflexion pour votre organisation/vos services ?

Réfléchir à la qualité de nos partenariats



FACILITATEURS

- La réflexion est accessible à tous-tes
- Tous-tes peuvent identifier leurs forces, leurs limites, leurs opportunités et leurs menaces
- Tous-tes détiennent le pouvoir d'influencer la qualité de leurs partenariats



OBSTACLES

- Demande du temps et de l'énergie
- Dépend de l'engagement et de l'ouverture de tous les partis
- Exige de passer d'une vision verticale à une vision horizontale



Conclusion

Travailler avec le réseau public en partenariat et dans le respect de l'autonomie des organismes communautaires, c'est possible!



Enjeux du terrain et du réseau

Éléments clés pour évaluer la qualité des partenariats

Reconnaître notre potentiel en tant que professionnel-le ou organisation ;
Adopter un regard critique sur la qualité de nos partenariats ;
Identifier nos ressemblances, reconnaître nos différences et le potentiel de notre collaboration ;
Utiliser des stratégies pour pallier les défis.



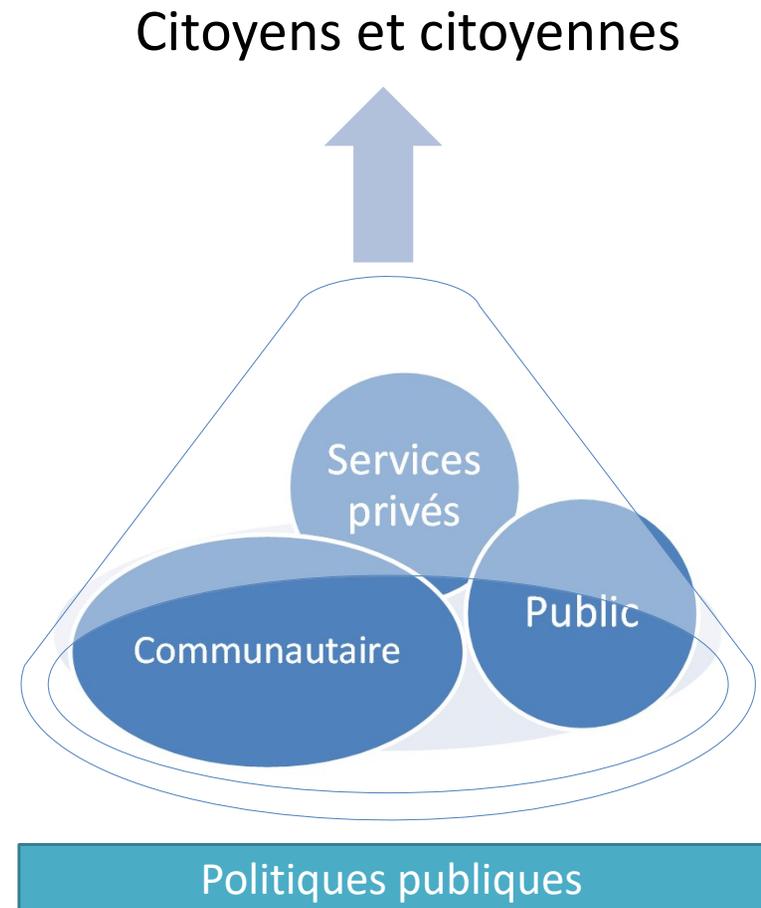
Rappel de notre objectif collectif

Ouvrer **ensemble** pour le bien-être des personnes qui choisissent de consommer des SPA ou qui ont choisi de les consommer, celles qui sont susceptibles de le faire ainsi que leurs proches.

Travailler en partenariat est non seulement possible, c'est nécessaire!

Par la reconnaissance de notre pertinence et de celles de nos partenaires, nous pouvons maximiser nos potentiels respectifs ainsi que celui du réseau que nous formons.

Optimiser nos partenariats bénéficiera ultimement aux personnes pour qui nous travaillons.



Pour aller plus loin...

1. L'AQCID va mettre en place des outils et faciliter l'accès à ceux qui existent déjà ;
2. L'AQCID va créer des espaces de réflexion et d'échange pour maximiser le potentiel des partenariats de ses membres ainsi que les siens.

REMERCIEMENTS

Merci au comité organisateur du Sommet pour l'opportunité, à tous-tes les partenaires du réseau pour leur dévouement, aux personnes qui utilisent nos services pour leur confiance et à vous tous-tes, pour votre participation !

INFO CONTACT

Vincent Marcoux
Direction générale

vmarcoux@aqcid.com

Marie-Anik B.Gagnon
Coordination recherche et
développement

recherche@aqcid.com



AQCID
ASSOCIATION QUÉBÉCOISE
DES CENTRES D'INTERVENTION
EN DÉPENDANCE

Références

- Bilodeau, A., Potvin, L., Galarneau, M. Sénécal, G., Fournier, M. et Bernier, J. (2014) Outil diagnostique de l'action en partenariat. Montréal (Québec), Canada: Chaire Approches communautaires et inégalités de santé (CACIS). Accessible via:
<http://chairecacis.org/fichiers/bilodeau-et-al.-2008-2014-outil-diagnostique-action-en-partenariat-0.pdf>
- Bilodeau, A., Galarneau, M., Fournier, M. et Potvin, L. (2011). L'outil diagnostique de l'action en partenariat: fondements, élaboration et validation. *Revue canadienne de santé publique*, 102(4), 298-302.
- Blier, C. et Blanchet-Gagnon, M.-A. (2022). Les OCDUS: Un réseau essentiel au cœur de la transformation sociale. Énoncé de position, Association québécoise des centres d'intervention en dépendance
- St-Louis, M-P., Bilodeau, A. (2019) La roue d'appréciation de l'action en partenariat. Montréal: Chaire Approches communautaires et inégalités de santé, Université de Montréal.
<http://chairecacis.org/fichiers/2019-02-20-roue-socratique-v2.pdf>